

8 高等教育機関合同公開講座

# 「函館学」



前期：函館の歴史を探る  
第3回

「高田屋嘉兵衛から学ぶ」

講師 公立はこだて未来大学

教授 鈴木克也

開催日時：平成18年9月16日（土）午後2時～3時30分

開催場所：函館市中央図書館 視聴覚ホール

## 高田屋嘉兵衛から学ぶ

2006年9月16日

公立はこだて未来大学  
鈴木克也

### 高田屋嘉兵衛



## 略歴

- 1769年 淡路島で誕生
- 1781年 和田家で商売の手伝い
- 1790年 樽廻船の水主(堺屋喜兵衛の世話)
- 1792年 菱垣回船船頭(北風家の支援)
- 1796年 辰悦丸で箱館へ
- 1798年 箱館支店(金兵衛総支配人)
- 1800年 択捉17ヶ所に漁場を開く(近藤重蔵の支援)
- 1812年 ジアナ号に補足(ゴローニン事件)
- 1818年 故郷に帰る
- 1827年 永眠(59歳)
- 1833年 密貿易の疑いで財産没収

## 時代背景

### 「在方の文化」

- ・中心部
- ・農本主義
- ・秩序の精神
- ・村意識

### 「浦方の文化」

- ・港町(周辺部)
- ・商品経済
- ・合理的精神
- ・イノベーション

## 生い立ちと人となり (起業家精神)

- 俠気と負けじ魂
- 未知のものへの好奇心
- 物事の不合理や他人の不正義を許せない
- 冒険家、リスク回避
- 情と合理性
- 人間的魅力(大きな器)
- 航海能力

## 高田屋嘉兵衛の史跡



## 嘉平衛のまちづくり(1)

### 嘉兵衛の街づくり、港づくり

- 1799年 箱館大野町に支店を設け、総支配人に弟の高田屋金兵衛をおく。
- 1801年 嘉兵衛の代人高田屋金兵衛に箱館(宝来町、恵比寿町)の湿地5万坪の埋め立てを許可する。
- 1804年 幕府は箱館の地先(船場町)浅瀬を埋立、新地2,172坪の筑島を完成。嘉兵衛の請願で隣接地825坪を埋立、船作場(造船所)を開く。
- 1806年 箱館大火、御番所、寺院、土蔵などごとごとく焼失。高田屋は米銭古着を配り、長屋を建てて救済し、木材を津軽、秋田から仕入れ、元値で販売する。また、箱館の水不足を補うため、実費で大阪から職人を呼び、市中9箇所彫り抜き井戸を設けた。
- 1809年 高田屋金兵衛は嘉兵衛お代理で、大野村、森村への道路および松前街道(津軽半島)を改修した。

## 嘉平衛のまちづくり(2)

- 開墾 ・ 土地を開墾し、淡路から人を呼び寄箱館に入植させた
- 養殖 ・ 箱館の港でアサリ、ハマグリを養殖
- 埋立 ・ 箱館の港に人工島を作り造船所を作る  
・ 宝来町の湿地を埋め立て市街地発展の基礎を築いた
- 植林 ・ 函館山および近郊に松、杉などを植林
- 窮民救済 ・ 箱館大火の際、窮民にお金、米、衣類を与え、長屋を建てて入居させ、木材、日用品を原価または年賦で放出した  
・ 市内に実費で井戸を掘り、竜吐水も寄付する
- 道路改修 ・ 箱館周辺の道路を実費で開削、修理する
- 道路改修 ・ 箱館に船大工、家大工、菓子職人などの技術者を呼ぶ

## イノベーション(マーケット、技術)

- 大型船の建造(1500石積・・・当時最大)
- 多数船の運航(海運業)
- 店頭市(動くデパート)
- 品質管理(検査不要)
- 箱館拠点(波、水深、自由、築港、地域開発)
- 飛脚便利用によるマーケット情報収集
- 総合化(コンツエルン)
- 蝦夷地開発(アイヌとの共同)

## マネジメントの革新性

- 同族経営(兄弟6人堺屋との結束)
- 経営会議(合議制とリーダーシップ)
- 役割分担と経営責任(プロフェッショナル経営)
- 公平な人事(能力人事と責任制)
- 「仲間」意識
- 仲間たちの暮らしへの気配り
- 利益の社会還元(自らは質素な生活)

## 高田屋嘉兵衛の世界

### (マーケットの切り口)

- ・持ち船船頭
- ・北前船ビジネス
- ・箱館を基地に蝦夷地開発
- ・事業の総合化  
(運送業、倉庫業、小売業、造船業、  
総合商社、銀行業)

### (起業家精神)

- ・好奇心  
(未知への関心)
- ・正義感
- ・合理的精神
- ・大きな器(人間的魅力)
- ・航海能力、組織化能力

### 時代の流れ

- ・在方文化と浦方文化のせめぎあい
- ・商品経済の活発化
- ・ロシアの南下と幕府の危機感
- ・蝦夷地開発意欲の盛上り

### (マネジメント)

- ・経営は金兵衛にまかせる  
(プロフェッショナル経営)
- ・強い仲間意識  
(兄弟と堺屋との結束)
- ・経営会議(速い意思決定)
- ・明確な責任体制
- ・能力人事

### (事業のイノベーション)

- ・大型船の建造
- ・複数船の運航管理
- ・箱館—兵庫の直行便(スピード)
- ・情報の重視
- ・商品政策(品質管理)

## 『起業文化』のすすめ

### 「起業文化」の土壌＝「港町文化」

- ・ 勢い・・・命がけ(リスク) チャレンジ  
精神、自立性、明るさ
- ・ オープン・異文化とのぶつかり合い  
(異文化の許容) 合理的精神
- ・ 好奇心・・・新規性、創造性の発揮